



CENTRE  
INTERNATIONAL  
D'ÉTUDE DU SPORT



UNIVERSITÉ  
CHEIKH ANTA DIOP  
DAKAR

**PROGRAMME  
DE MANAGEMENT SPORTIF**  
5<sup>e</sup> édition DIPLÔMES 2010-2011



**International  
University Network**  
by CIES Education



En coopération avec:

**FIFA**<sup>®</sup>

For the Game. For the World.



## AVANT-PROPOS

En 2006, l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD) a eu l'avantage et l'honneur de recevoir le président de la FIFA, M. Joseph S. Blatter, pour concrétiser l'accord de partenariat avec le Centre International d'Etude du Sport (CIES). La signature de la convention entre l'UCAD et le CIES démontre une fois de plus l'ambition de notre Université, votre Université, d'être non seulement un pôle d'excellence dans l'enseignement et la recherche, mais aussi un outil performant au service du développement économique et social.

Cette convention porte sur un cours de management sportif destiné principalement aux cadres des fédérations nationales, des comités nationaux olympiques, des associations et clubs sportifs, des agences, des sociétés et enfin aux personnes qui s'activent dans le monde du sport. Avec ce cours nous offrons aux différents acteurs de ces milieux l'opportunité de disposer désormais de compétences académiques à côté de leurs talents personnels.

Par cette dynamique, l'UCAD essaie d'asseoir davantage son efficience. En ce troisième millénaire, nul n'ignore la place et le rôle du sport, et surtout les ressources qu'il génère, d'où l'urgence de doter ses dirigeants, notamment au niveau africain, de sciences de management du sport. Le sport permet en outre de mieux se faire connaître et participe ainsi à la promotion des identités. Le but marqué contre la France lors du match d'ouverture de la Coupe du Monde en 2002 en est, si de besoin, une preuve éclatante. Toutefois, la gestion du sport doit faire appel à la science et à la rigueur dans l'organisation et la méthode.

Ce sont les raisons pour lesquelles, l'UCAD s'appuie sur l'INSEPS (Institut National Supérieur d'Education Populaire et Sportive) pour donner au Sénégal et à l'Afrique de l'Ouest les outils de promotion du sport et de compétition. Intégré depuis 1994 à l'UCAD, l'INSEPS a mis sur le marché des centaines de professeurs et d'inspecteurs de haut niveau au service du sport africain. Nous mobilisons toutes nos intelligences pour donner à l'INSEPS l'environnement de travail qui lui permet de mener à bien les missions que nous lui avons confiées. Le partenariat entre l'UCAD et le CIES permettra d'aller plus vite, plus loin, de qualifier davantage les encadreurs du milieu sportif, de donner à nos étudiants les outils pour mieux servir et à terme, le certificat sera transformé en formation diplômante.

**Abdou Salam Sall**  
Recteur de l'Université Cheikh Anta Diop



## POURQUOI CRÉER UN RÉSEAU UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL?

L'idée de créer un Réseau Universitaire International est née d'un constat: il est nécessaire d'améliorer les compétences des administrateurs du sport partout dans le monde. Trop souvent en effet, même s'ils sont pleins de bonne volonté, ceux-ci ne disposent pas des connaissances qui leur permettent de s'adapter en souplesse et avec efficacité à un environnement de plus en plus complexe. Cette situation génère des mécontentements, des déséquilibres qui entravent malheureusement le développement harmonieux de nombreuses entités sportives.

Par ailleurs, considérant qu'il est vain de vouloir imposer des solutions «européennes» à des problèmes qui sont souvent ancrés dans des contextes nationaux, la FIFA et le Centre International d'Etude du Sport (CIES) ont décidé d'offrir un Programme d'éducation en s'appuyant sur des partenaires académiques locaux. Ainsi le CIES propose des contenus généraux que les universités se chargent ensuite d'adapter aux réalités économiques, sociales, culturelles et légales de leur région ou de leur pays respectif.

Il convient aussi de souligner que, si la FIFA soutient financièrement ce projet, elle l'ouvre généreusement aux représentants de toutes les pratiques sportives ainsi qu'à ceux des administrations publiques ou des ONGs actives dans le domaine du sport.

Créé en 2004, le Réseau Universitaire International qui comprend 13 universités dans 12 pays (Afrique du Sud, Argentine, Chili, Costa Rica, Espagne, Egypte, Palestine, Sénégal, Ukraine, Trinité et Tobago, Turquie et Venezuela) s'étend maintenant sur tous les continents. Grâce au Programme de Management sportif FIFA/CIES, il permet à de nombreux étudiants d'améliorer ou de rafraîchir leurs connaissances dans les domaines-clés que sont la communication, le marketing, la finance, la gestion d'événements, le management, le droit ou encore le sponsoring. Il offre également la possibilité d'échanger des idées et des expériences entre étudiants, enseignants, experts et autres acteurs du monde sportif.

A l'heure où le sport joue un rôle primordial dans la société contemporaine, la formation de ses protagonistes devient essentielle. La FIFA et le CIES sont heureux de poursuivre leurs efforts dans le domaine de l'éducation car seule celle-ci permet de faire évoluer les individus et les mentalités «pour le monde».

**Bertrand Reeb**  
Président du CIES

**Jérôme Valcke**  
Secrétaire Général de la FIFA



## UN MOT SUR L'INSEPS

Institut à vocation régionale ayant rang de faculté au sein de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), l'Institut National Supérieur de l'Éducation Populaire et du Sport (INSEPS) a formé plusieurs centaines de cadres (professeurs d'éducation physique et inspecteurs de la jeunesse et des sports) ressortissants de quinze pays africains auxquels il faut ajouter depuis une dizaine d'années des étudiants et stagiaires venant des universités françaises de Montpellier, Toulouse et Paris.

Aussi, la signature de la convention entre l'UCAD et le CIES représente une nouvelle étape dans l'évolution de l'INSEPS qui apprécie à sa juste mesure les perspectives d'une collaboration durable et fructueuse avec ce nouveau partenaire dans le domaine de la formation au profit des mouvements sportifs nationaux et internationaux.

## LE CIES

Le Centre International d'Étude du Sport (CIES) a été créé en 1995 sous la forme d'une fondation de droit suisse. La Fédération Internationale de Football Association (FIFA), l'Université, la Ville et le Canton de Neuchâtel en sont les membres fondateurs. Rattaché à l'Université de Neuchâtel, il a son siège au Palais DuPeyrou, à Neuchâtel. Cette fondation répond aux vœux de M. Joseph S. Blatter, actuel Président de la FIFA et principal artisan de la création du CIES, qui souhaitait depuis longtemps un rapprochement entre le monde du sport et le monde académique.

Afin de concrétiser cet objectif, le CIES s'est spécialisé dans trois domaines spécifiques: le droit, la sociologie et l'économie du sport. En privilégiant une approche pluridisciplinaire, le CIES développe des activités d'enseignement et de formation, de recherche, ainsi que des prestations de services liées au monde du sport ([www.cies.ch](http://www.cies.ch))

## BUTS DU COURS

Le sport a connu un développement et une croissance accélérés ces vingt dernières années. Il est devenu un enjeu économique essentiel autour duquel se croisent et s'entrecroisent les intérêts les plus divers. Mais le sport connaît également des inégalités. Certaines disciplines sont plus attractives que d'autres. Les réalités économiques diffèrent d'un pays à l'autre et rendent la gestion du sport difficile.

Le but du cours est de donner aux étudiants la vision la plus large possible du sport moderne. Il est aussi de leur offrir les premiers outils qui leur permettront d'administrer leur fédération, leur association ou leur club avec efficacité en tenant compte des spécificités du Sénégal et des pays qui l'entourent.

## CRITÈRES D'ADMISSION

### Critères académiques

Baccalauréat ou titre jugé équivalent

ou

### Critères professionnels

Pouvoir justifier d'au moins **deux ans** d'une activité professionnelle dans le domaine du sport (fédération, association, club, organisations sportives, administration sportive, etc.)

## FORMAT DU COURS

Le cours s'articule autour de six modules de 20 heures chacun:

- Management
- Communication
- Marketing / Sponsoring
- Droit
- Finances
- Organisation d'événements

Début du cours:	octobre 2010
Durée:	6 mois
Horaire:	4 heures hebdomadaires
Lieu:	UCAD II/INSEPS
Nombre d'étudiants:	50 au maximum
Prix du cours:	CFA 500,000.-
Titre délivré:	diplôme en «management sportif»
Langue:	français

Participation obligatoire et contrôle des connaissances





## DESCRIPTION DES MODULES

### MANAGEMENT

Ce module permettra d'acquérir des outils performants en matière de gestion sportive et de ressources humaines. Il mettra l'accent sur les transitions entre le management amateur et le management professionnel des entités sportives (transition entre une gestion traditionnelle et une gestion moderne de ces dernières).

### ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS

Le but de ce module sera de donner aux étudiants une meilleure compréhension des diverses facettes relatives à l'organisation d'événements sportifs nationaux et internationaux.

### MARKETING / SPONSORING

Le module "marketing / sponsoring" permettra de se familiariser avec les réalités commerciales du sport moderne, notamment au Sénégal et en Afrique de l'Ouest. Les étudiants auront une approche pragmatique de la commercialisation d'entités et d'événements sportifs ainsi que de la recherche et de la gestion de sponsors. Mieux comprendre la manière de construire l'identité d'une entité sportive (valeurs, image) à des fins de marketing, et mieux comprendre les attentes des sponsors potentiels sont deux des objectifs majeurs de ce module.

### FINANCES

L'enseignement des finances offrira une approche des réalités financières des entités sportives africaines. Il donnera des outils destinés à améliorer la gestion de ces dernières.

### COMMUNICATION

La communication est devenue un des enjeux essentiels du 21<sup>e</sup> siècle. Par conséquent, ce module offrira un panorama des questions liées à une communication efficace avec les différents partenaires du monde sportif. Il montrera également l'importance de donner une identité et une image cohérentes à l'entité sportive afin d'en améliorer la communication.

### DROIT

Ce module aura pour objectif de procurer aux participants les outils juridiques de base utiles aux dirigeants sportifs du Sénégal et de l'Afrique de l'Ouest. Il analysera les principes essentiels du droit civil, le rôle de la personne juridique publique et privée dans le sport, les différents types de contrats utilisés dans le monde sportif, les thèmes liés à la responsabilité civile, à la résolution de conflits, à la propriété intellectuelle, au droit des jeunes sportifs, ainsi que d'autres aspects légaux importants pour les dirigeants sportifs.

## CORPS PROFESSORAL

<b>Management Event Management</b>	<b>Coumba Ndofféne DIOUF</b>
Titre:	Professeur Assistant (FASEG)
Spécialité:	Management
Activité:	Responsable de la filière «Mastère professionnel en sciences de gestion»
<b>Marketing</b>	<b>Ibrahima Samba DANKOCO</b>
Titre:	Maître de conférence agrégé des Universités Directeur de l'Ecole Doctorale PME et Compétitivité
Spécialités:	Marketing et stratégie
<b>Finances</b>	<b>Mahmoudou Bocar SALL</b>
Titre:	Chargé d'enseignement à la faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FASEG)
Spécialités:	Finance d'entreprise, étude des comportements des institutions de micro crédit, gestion et compétitivité de la PME-PMI, viabilité financière des systèmes financiers décentralisés.
Activités:	Enseignement, gestion financière, évaluation d'entreprises
<b>Communication</b>	<b>Saïdou DIA</b>
Titres:	Docteur 3ème cycle, journaliste diplômé de l'université Bordeaux III (France)
Spécialités:	Communication, communication institutionnelle
Activités:	Professeur au CESTI (Centre d'Etudes des Sciences et Techniques de l'Information), consultant en communication centrée sur les changements de comportements, rédacteur en chef de la «Revue africaine de communication», correspondant du Conseil International des Radios-Télévisions d'expression française (CIRTEF), consultant en communication sociale à l'UNICEF
<b>Droit:</b>	<b>Fara MBODJI</b>
Titres:	Docteur d'Etat en sciences juridiques, Inspecteur de la jeunesse et des sports
Spécialité:	Droit du sport
Activités:	Consultant de la Confédération des ONG d'aide au développement (CONCAD), conseiller et formateur en finances locales
<b>Coordinateur UCAD</b>	<b>Ibrahim Amadou DIA</b>
<b>Coordinateur CIES</b>	<b>Pape TOURE</b>

## FORMULAIRE D'INSCRIPTION

### COURS «SPECIALISTES EN MANAGEMENT SPORTIF» 2010-2011

#### 1. Informations personnelles

Prénom: \_\_\_\_\_ Nom de famille: \_\_\_\_\_ Sexe: \_\_\_\_\_

Date de naissance: \_\_\_\_\_ Lieu de naissance: \_\_\_\_\_ Pays d'origine: \_\_\_\_\_

Adresse actuelle: \_\_\_\_\_ Code postal: \_\_\_\_\_ Ville: \_\_\_\_\_ Pays: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_ Téléfax: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

Comment avez-vous appris l'existence du cours? \_\_\_\_\_

Etes-vous un étudiant de l'UCAD? \_\_\_\_\_ Si oui, quel est votre n° d'immatriculation? \_\_\_\_\_

#### 2. Education

##### Education secondaire

Dates, nom de l'école, ville et pays: \_\_\_\_\_

##### Education universitaire

Date de l'obtention du diplôme, nom et localisation de l'université, titre obtenu: \_\_\_\_\_

##### Autres études

Dates, nom et localisation de l'école, domaine d'étude, titre ou diplôme obtenu \_\_\_\_\_

#### 3. Activités sportives

Type de sport, nom et localisation de l'entité (fédération, club, administration, etc.), type d'activité, nombre d'années: \_\_\_\_\_

#### 4. Langues

Quelles sont les langues que vous parlez avec aisance? \_\_\_\_\_

#### 5. Centre d'intérêts

Mentionnez vos différents centres d'intérêts: \_\_\_\_\_

## 6. Position professionnelle actuelle

Nom de l'entreprise dans laquelle vous travaillez: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_ Code postal: \_\_\_\_\_ Ville et pays: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_ Téléfax: \_\_\_\_\_

Position professionnelle: \_\_\_\_\_ Depuis combien de temps: \_\_\_\_\_

Description de vos responsabilités professionnelles: \_\_\_\_\_

## 7. Expériences professionnelles antérieures

Employeur, ville et pays, période, position: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## 8. Avenir professionnel

Mentionnez trois buts de votre future vie professionnelle

1) \_\_\_\_\_

2) \_\_\_\_\_

3) \_\_\_\_\_

## 9. Indiquez les raisons pour lesquels vous souhaitez suivre ce cours. Mentionnez ce que vous attendez du cours.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## 10. Bourse

Avez-vous besoin d'une bourse pour pouvoir suivre le cours?

Si oui, pour quelles raisons devriez-vous être le bénéficiaire d'une bourse? \_\_\_\_\_

Lieu et date: \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

Directives et informations générales \_\_\_\_\_

**Délai d'inscription:**  
14 août 2010

**Ecolage:**  
CFA 500,000.-

**Bourse:**  
Le Commission d'examen des candidatures de l'UCAD pourra attribuer des bourses complètes ou des bourses partielles. L'université n'est pas tenue à attribuer des bourses. Les décisions de la Commission d'examen des candidatures sont finales.

**Le formulaire d'inscription devra être envoyé à:**  
Adresse postale: INSEPS, Ibrahim Amadou Dia, BP 3256, Dakar (Sénégal)  
Fax: +221 822 78 56 e-mail: ibramadou2000@yahoo.fr

**Procédure de sélection:**  
A la clôture du délai d'inscription, la Commission d'examen des candidatures pourra convoquer les candidats pour une interview. Les décisions de la Commission seront communiquées aux candidats au plus tard deux semaines avant le début des cours. Les décisions de la Commission sont finales.

**Information auprès de:**  
INSEPS, Ibrahim Amadou Dia, Tél.:+221 639 02 50

### Lucien André Marie Malack

Classe 2007

« J'attendais une formation de qualité et je suis content du Programme FIFA/CIES. »

### Michael Ismael Rebeiz

Classe 2007

« Le Programme offre beaucoup de choses en partant de références disons universelles qu'il contextualise par rapport aux réalités et à la spécificité de chaque pays. Les conférences animées par un représentant de la FIFA ou du CIES sont très enrichissantes et intéressantes. »

### Léopold Germain Senghor

Classe 2007

« Mon meilleur souvenir du Programme ? Les travaux de groupe qui m'ont permis d'apprendre mais aussi de partager mes connaissances avec des collègues moins outillés dans le secteur sport. »

### Seyni Guédel Mbodj

Classe 2007

« Grâce au Programme FIFA/CIES, je suis devenu plus performant et efficace, donc plus professionnel. Il m'a aussi permis d'élargir mes relations et mes amitiés (...). »

### Abibatou Dia

Classe 2008

« Ce programme, grâce à la qualité des cours qui y ont été dispensés, nous a permis en tant qu'acteurs pour la promotion du sport, d'acquérir des connaissances dans le domaine de la Communication, du Droit du sport, du Management, de la Finance, de l'Événementiel, et du Marketing du sport qui se trouvent être des outils fondamentaux pour la gestion efficace d'une organisation sportive. »

### Badara Diop

Classe 2008

« Je recommande le Programme FIFA/CIES à tous ceux qui veulent s'investir dans la gestion de l'activité sportive. Une bonne formation en management du sport est indispensable pour ce faire. Ce programme en offre le cadre. »



CENTRE  
INTERNATIONAL  
D'ÉTUDE DU SPORT

Avenue DuPeyrou 1 | Tél.: +41 (0)32 7183900  
2000 Neuchâtel | Fax: +41 (0)32 7183901  
Suisse | [www.cies.ch](http://www.cies.ch)

Réseau Universitaire International FIFA/CIES  
[www.cies-uni.org](http://www.cies-uni.org)